



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองการเจ้าหน้าที่ ฝ่ายสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง งานสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง  
ที่ ๕๓๐๐๘.๑/๙๙๐ วันที่ ๙๐ มีนาคม ๒๕๖๖  
เรื่อง รายงานผลการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ๒๕๖๕

เรียน หัวหน้าฝ่ายสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง

ตามที่ เทศบาลเมืองเมืองพล ได้ดำเนินงานตามกรอบมาตรฐาน ๕ ด้าน ได้แก่ ๑ ความสอดคล้อง เชิงยุทธศาสตร์ ๒. ประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากรบุคคล ๓. ประสิทธิผลของการบริหารทรัพยากรบุคคล ๔. ความพร้อมรับผิดด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และ ๕. คุณภาพชีวิตและความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบายและภารกิจของเทศบาลเมืองเมืองพล นั้น

งานสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง ฝ่ายสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง จึงขอรายงานผลการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๕ ตามรายละเอียดแนบท้ายนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางสาวศุภรัตน์ แก้วคุณ)  
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

เรียน ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่  
เพื่อโปรดทราบ

(นางรัตนาภรณ์ นวลศรี)  
หัวหน้าฝ่ายสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง

เรียน ปลัดเทศบาล  
เพื่อโปรดทราบ

ผู้อำนวยการกองการศึกษา รักษาการแทน

ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

(นายกิตติโชค เครือบราชาภิไกร)  
นายกเทศมนตรีเมืองเมืองพล

(นายณรงค์ ปัจฉะเวสสัง)  
ปลัดเทศบาลเมืองเมืองพล

แบบรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ให้ค่าคอมมิชชันเมืองพล สำเภาอุด จังหวัดขอนแก่น

ประเด็นนโยบาย	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
๓. ด้านการปรับปรุงโครงสร้าง ระบบงานและอัตรากำลัง	<p>๓.๑ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อใช้งานเดียวคงสูงและรองรับ ความต้องการของตลาดแรงงานเพื่อรับภารกิจของ เทศบาลเมืองเมืองพิเศษ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง เพื่อกำหนดตำแหน่งใหม่ในหน่วยงานรับ ภารกิจของหน่วยงาน และพัฒนาระบบประกันภัยงานที่สอดคล้องกับ ส่วนราชการในปัจจุบัน จำนวน ๒ ตำแหน่ง คือ ตำแหน่งวิศวกรโยธา ระดับชำนาญการ เป็น ระดับชำนาญการพิเศษ และ ตำแหน่งนักวิชาการ ศึกษา ระดับชำนาญการ เป็นระดับชำนาญการพิเศษ</li> <li>- ดำเนินการสอนบทบาทหน้าที่ของผู้อำนวยการ จำนวน ๗๘ คน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖</li> </ul>
	<p>๓.๒ จัดทำและดำเนินการสรรงาม ซึ่งราชการ และ หน่วยงานประจำ เพื่อคาดคะเนตำแหน่งที่ว่าง</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการสำรวจและถือเอกสารฐานคิดเพื่อจ้างเป็นพื้นฐานจ้าง ประจำหน้างานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๓ ตำแหน่ง คือตำแหน่งนัก ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชีนักการ จำนวน ๑ อัตรากำลัง พนักงาน ดับเบลยู จำนวน ๒ อัตรา สังกัดสำนักปลัดเทศบาล และประมง พัฒนาสังคมตามภารกิจ จำนวน ๒ ตำแหน่ง คือ ตำแหน่งผู้ช่วยเจ้า หน้าที่งานธุรการ จำนวน ๑ อัตรากำลัง ๒ ตำแหน่งผู้ช่วยเจ้าพนักงาน ประจำส่วนพัฒนา จำนวน ๑ อัตรา และตำแหน่งผู้ช่วยเจ้าพนักงาน อาชญากรรม</li> </ul>
	<p>๓.๓ รับโอนพนักงานส่วนห้องน้ำร่องรอยเข้าราชการประจำ อัตราตำแหน่งที่ว่าง</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการสัมภาษณ์เพื่อรับโอนพนักงานส่วนห้องน้ำร่องรอยเข้าราชการ ประจำหน้าที่อัตราตำแหน่งที่ว่าง ในตำแหน่งต่างๆ ๑ ๗ อัตรา</li> <li>๑. นิติกรปฏิบัติการ สังกัดสำนักปลัดเทศบาล</li> <li>๒. เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้ สังกัดกองคลัง</li> <li>๓. นักวิเคราะห์นโยบายและแผนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ สำนักดําอวยศธศาสตร์</li> </ul>

ประเด็นนโยบาย	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
๓.๔ เดินหน้าการคัดเลือกเพื่อเตรียมและแต่งตั้งพนักงาน เทศบาล ให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น	๓.๔ ดำเนินการคัดเลือกเพื่อเตรียมและแต่งตั้งพนักงาน เทศบาล ให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการคัดเลือกเพื่อเตรียมและแต่งตั้งพนักงานเทศบาลตำแหน่งประธานวิชาการ ในตำแหน่งตำแหน่งระดับที่สูงขึ้น</li> <li>๑. นายปรีดา เพียรอก ตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน เป็นผู้ฝึกงานรุ่นแรก สำนักงานเทศบาลฯ</li> <li>๒. นางสาวนันทน์กุล จันบุรุษาราช ตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน เป็นผู้ฝึกงานรุ่นแรก สำนักงานเทศบาลฯ</li> </ul>
๓. ดำเนินการพัฒนาบุคลากร	๓.๑ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี และดำเนินการตามแผนฯ ให้สอดคล้องตามความจำเป็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝึกอบรมบุคลากร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ -๒๕๖๖ โดยพัฒนาบุคลากร เข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงาน ให้เป็นไปตามแผนพัฒนาบุคลากร</li> </ul>
	๓.๒ กำหนดเส้นทางการพัฒนาบุคลากร เพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาบุคลากรเบ็ดเตล็ดตามแผนฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝึกอบรมบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมตามมาตรฐานฯ ตามแผนพัฒนาบุคลากร ให้เป็นไปตามแผนพัฒนาบุคลากร</li> </ul>
	๓.๓ ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรในหน่วยงานนั้นๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝึกอบรมประเมินความพึงพอใจของบุคลากรในหน่วยงานนั้นๆ</li> <li>๓. มีการติดตามประเมินความพึงพอใจ และ改善จุดที่ขาดหลักการบริหารฯ ทั้งผู้บริหารทั้งใน ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล</li> <li>๔. มีการติดตามประเมินความพึงพอใจ และ改善จุดที่ขาดหลักการบริหารฯ ทั้งผู้บริหารทั้งใน ด้านการจัดการห้องเรียน ด้านการจัดการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพและคุณภาพชีวิต ด้านแอนเชอร์จของบุคลากร</li> <li>๕. ผู้บริหารนำผู้อุปการะเดินทางสำรวจพื้นที่และประเมินค่าความพึงพอใจของบุคลากร ทั้งผู้บริหารทั้งใน ด้านการสร้างสัมพันธภาพและคุณภาพชีวิต ด้านแอนเชอร์จของบุคลากร</li> <li>๖. ผู้บริหารนำผู้อุปการะเดินทางสำรวจพื้นที่และประเมินค่าความพึงพอใจของบุคลากร ทั้งผู้บริหารทั้งใน ด้านการสร้างสัมพันธภาพและคุณภาพชีวิต ด้านแอนเชอร์จของบุคลากร</li> </ul>

ประเด็นนโยบาย	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔				
๓. ด้านการธุรัง รักษาไว้ แล้ว เบ็ดเตล็ด	๓.๑ ประชุมพัฒนาคุณภาพรับน้ำหนา ความก้าวหน้าในสังคมฯให้บุคลากรทราบ ๓.๒ ดำเนินการบูรณาการห้องเรียน ระบบศูนย์รวมบุคลากรห้องเรียนให้ทันสมัย ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน	- ฝึกอบรมฯสัมพันธ์สืบทอดความรู้ทางภาษาอังกฤษ ภาษาไทย บุคลากรครุภารต์ ๓.๓ จัดทำหลักสูตรภาษาอังกฤษตามมาตรฐาน บัญชีต้นน้ำที่ราชภัฏอย่างเป็นธรรม เสมอภาคและ สถาบันติดต่อขอรับตัวเข้ามาสอน	- ฝึกอบรมฯสัมพันธ์สืบทอดความรู้ทางภาษาอังกฤษ ภาษาไทย พัฒนาเจ้าของภาษาปรับเปลี่ยนภาษาไทย กระบวนการบริหารเชิงบาก ศิริก้าวงศ์ประจำ แหล่งเรียนรู้ภาษาไทย ฝึกอบรมฯสัมพันธ์สืบทอดความรู้ทางภาษาอังกฤษ ภาษาไทย มีการจัดอบรมฯสัมพันธ์ภาษาไทย ๓.๔ จัดให้มีการพัฒนาศูนย์ภาษาพัชร์ตี้ แก่บุคลากรใน ดำเนินการตามมาตรการสำหรับเด็ก ด้านความปลอดภัยในการ ทำงาน ดำเนินการสื่อสารในการทำางาน	- ฝึกอบรมฯสัมพันธ์สืบทอดความรู้ทางภาษาอังกฤษ ภาษาไทย ท้องถิ่น และข้อมูลแบบบาก ๓.๕ จัดทำหลักสูตรภาษาอังกฤษตามมาตรฐาน นิยาม化的ภาษาอังกฤษ ให้กับบุคลากรส่วนห้องเรียน ในสังคมฯ ว่าด้วยจรรยาบรรณอาชญากรรมส่วนห้องเรียน	- ฝึกอบรมฯสัมพันธ์สืบทอดความรู้ทางภาษาอังกฤษ ภาษาไทย ท้องถิ่น และข้อมูลแบบบาก ๓.๖ ดำเนินการอบรมฯสัมพันธ์สืบทอดความรู้ทางภาษาอังกฤษ ภาษาไทย อย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงการคุ้มครองบุคคล เด็ก 並且 แต่ละครูผู้สอนภาษาอังกฤษ ให้ปฏิบัติงาน หลักการอย่างดี แนวทาง ระบบที่ปรึกษา ให้ปฏิบัติงาน ๓.๗ สร้างเครือข่ายบุคลากรภูมิภาคตามแหล่งกำเนิดเชื้อร้าย มาตรฐานเดียวกัน จรรยาบรรณและป้องกันการทุจริต ครอบคลุม ประจำปี	- ฝึกอบรมฯสัมพันธ์สืบทอดความรู้ทางภาษาอังกฤษ ภาษาไทย โดยศูนย์ฯ จรรยาบรรณฯ ร่วมกับศูนย์ฯ ทางการทุจริต ครอบคลุม สังเคราะห์ภูมิภาคทั่วประเทศ โดยศูนย์ฯ จรรยาบรรณฯ ฝ่ายกฎหมาย ด้านการป้องกันการทุจริต ครอบคลุม จรรยาบรรณฯ ร่วมกับศูนย์ฯ ทางการทุจริต ครอบคลุม

## ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

(ข้อมูลอัตรากำลังคนของเทศบาลเมืองเมืองพล)

รายการ	ปี ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	หมายเหตุ
๑. อัตรากำลังคน				
- พนักงานเทศบาล	๘๓	๘๓	๘๓	
- พนักงานครุเทศบาล	๑๕๕	๑๕๕	๑๕๕	
- ลูกจ้างประจำ	๒๐	๒๐	๒๐	
- พนักงานจ้างตามภารกิจ	๖๘	๖๘	๖๘	
- พนักงานจ้างทั่วไป	๑๔	๑๔	๑๔	
รวม	๓๗๐	๓๗๐	๓๗๐	
๒. ความเคลื่อนไหวของอัตรากำลังคน				
๒.๑ การเข้ารับราชการ				
- บรรจุใหม่	-	-	-	
- รับโอน	๑	๙	๑	
- การกลับเข้ารับราชการ	-	-	-	
๒.๒ การสูญเสียข้าราชการ				
- ลาออก	-	๔	๑	
- ให้โอน	-	๑๕	๑	
- เกณฑ์ยุบอายุราชการ	๑๐	๔	-	
- อื่น ๆ	-	-	-	

### ปัญหาและอุปสรรค

๑. การดำเนินการสรรหา ข้าราชการ และพนักงานจ้าง เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่าง

เทศบาลเมืองเมืองพลได้รายงานเพื่อขอให้ กสต. ดำเนินการสอบแทนในตำแหน่งบริหารท้องถิ่นระดับสูง ประเภทอำนวยการห้องลินระดับกลาง/ระดับต้น และประเภทวิชาการและประเภททั่วไป ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีผู้มาดำรงตำแหน่ง

๒. การพัฒนาบุคลากร

การส่งเข้ารับการฝึกอบรมตามสายงาน ซึ่งบุคลากรของเทศบาลเมืองเมืองพลไม่ได้เข้ารับการฝึกอบรมทุกสายงาน เนื่องจากผู้จัดการฝึกอบรมไม่ได้จัดการฝึกอบรมครบถ้วนทุกหลักสูตร

### ข้อเสนอแนะ

ด้านการพัฒนาบุคลากร ผู้จัดการฝึกอบรมควรที่จะกำหนดหลักสูตรการฝึกอบรมให้ครอบคลุมทุกสายงาน ทุกหลักสูตร ซึ่งบุคลากรในสังกัดเทศบาลเมืองเมืองพล บางรายยังไม่เคยเข้ารับการฝึกอบรมแต่อย่างใด

\*\*\*\*\*