



รายงานผลการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) ครั้งที่ 1
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560
เทศบาลเมืองเมืองพล

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
กองวิชาการและแผนงาน

Website : [http:// www. muangphon.go.th](http://www.muangphon.go.th)
E – mail : muangphon.go.th@gmail.com

คำนำ

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพลฉบับนี้ จัดทำขึ้นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และ(ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 เพื่อติดตามผลและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 -2562) ครั้งที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 ซึ่งการติดตามและประเมินผลจะเป็นกระบวนการสำคัญในการติดตามความก้าวหน้า ปัญหา อุปสรรคและผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งข้อมูลการติดตามและประเมินผลที่ได้ ผู้บริหารสามารถนำไปใช้ประกอบการกำหนดนโยบาย และเป็นข้อมูลป้อนกลับไปให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับทราบแนวทางการดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลฉบับนี้ สำเร็จลงได้ด้วยความร่วมมืออย่างดียิ่ง จากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา คณะผู้บริหารเทศบาล พนักงานและเจ้าหน้าที่เทศบาล จึงขอขอบคุณทุกท่านมา ณ โอกาสนี้

นายคมสันต์ เจริญอินทร์

ประธานคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล

เมษายน

2560

สารบัญ

หน้า

บทที่ 1	บทนำ	1
บทที่ 2	วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์	8
บทที่ 3	สรุปผลการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาสามปี	11
บทที่ 4	สรุปและข้อเสนอแนะ	28

ภาคผนวก

- ประกาศเทศบาลเมืองเมืองพล เรื่อง ผลการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2561) ครั้งที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560
- คำสั่งเทศบาลเมืองเมืองพล
เรื่อง แต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
พัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล
- คำสั่งเทศบาลเมืองเมืองพล
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล
- รายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ในการติดตามและ
ประเมินผลแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.2560-2562) ครั้งที่ 1 ประจำปีงบประมาณ 2560
- รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสาม
ปี(พ.ศ.2560-2562) ครั้งที่ 1 ประจำปีงบประมาณ 2560
- นายกเทศมนตรีเมืองเมืองพล แจ้งรายงานผลและข้อเสนอแนะ –v’การติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนา ให้คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ทราบ
- นายกเทศมนตรีเมืองเมืองพล แจ้งรายงานผลและข้อเสนอแนะ ของการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนา ให้สภาเทศบาลเมืองเมืองพล ทราบ

บทที่ 1

บทนำ

ด้วย รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 287 วรรค 3 บัญญัติ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อประชาชน ในเรื่องการจัดทำงบประมาณรายจ่าย การใช้จ่าย และผลการดำเนินงานในรอบปี เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับ การบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 ข้อ 29 (3) รายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา 'ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิด ประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้ การปฏิบัติเป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 287 วรรค 3 และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 เทศบาลเมืองเมืองพล จึงขอรายงานผลการดำเนินงาน การจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560 - 2562) ครั้งที่1 ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มาเพื่อให้ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองเมืองพล ทราบโดยทั่วกัน ต่อไป

วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1. เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของโครงการ
2. เพื่อรับทราบปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นกับการดำเนินโครงการ
3. เพื่อควบคุมปรับปรุงแก้ไขโครงการให้ตอบสนองความต้องการของประชาชน

วิธีดำเนินการติดตามและประเมินผล

1. จัดทำโครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล
2. เสนอโครงการขอรับอนุมัติ
3. ติดต่อประสานงานคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเพื่อเข้าร่วมประชุม
4. ติดต่อประสานงานตัวแทนกอง/ฝ่าย เจ้าของโครงการตามแผนฯเพื่อเข้าร่วมประชุม
5. ติดต่อประสานงานเพื่อจัดเตรียมสถานที่ในการประชุมการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล
6. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล เพื่อกำหนดแนวทางและดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ตามวันเวลาที่กำหนดไว้ทั้งในและนอกสถานที่
7. ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศ

โดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์ โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองเมืองพลนั้น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 28 นายกเทศมนตรี ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล และได้แต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการการติดตามแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพลและคณะกรรมการฯ ประกอบจากหลายฝ่ายด้วยกัน ทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้แทนประชาชนเมือง ตัวแทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หัวหน้าส่วนบริหารที่คัดเลือกกันเอง รวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการคัดเลือก ซึ่งการที่คณะกรรมการมาจากหน่วยงานหลายฝ่ายนี้ จะทำให้การติดตามและประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และผลของการประเมินสามารถวัดผลบรรลุและวัดความสำเร็จของโครงการเพื่อนำไปใช้ในการแก้ไขหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานของโครงการได้อย่างแท้จริง

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล ประกอบด้วย

1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
2. ผู้แทนประชาชนท้องถิ่นที่ประชาชนท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการคัดเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตาม ข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ สองปีและอาจได้รับคัดเลือกอีกได้ ข้อ 29 คณะกรรมการการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองเมืองพลมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์ โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล ได้กำหนดแนวทางวิธีเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลสามปี (พ.ศ.2560-2562) ครั้งที่ 1 ในรอบปีงบประมาณ 2560 ในส่วนของแผนงาน/โครงการที่ระบุไว้ในปีงบประมาณ 25 60 โดยประเมินผลการดำเนินงานในเบื้องต้น คือ ผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้นในโครงการ โดยเฉพาะผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)

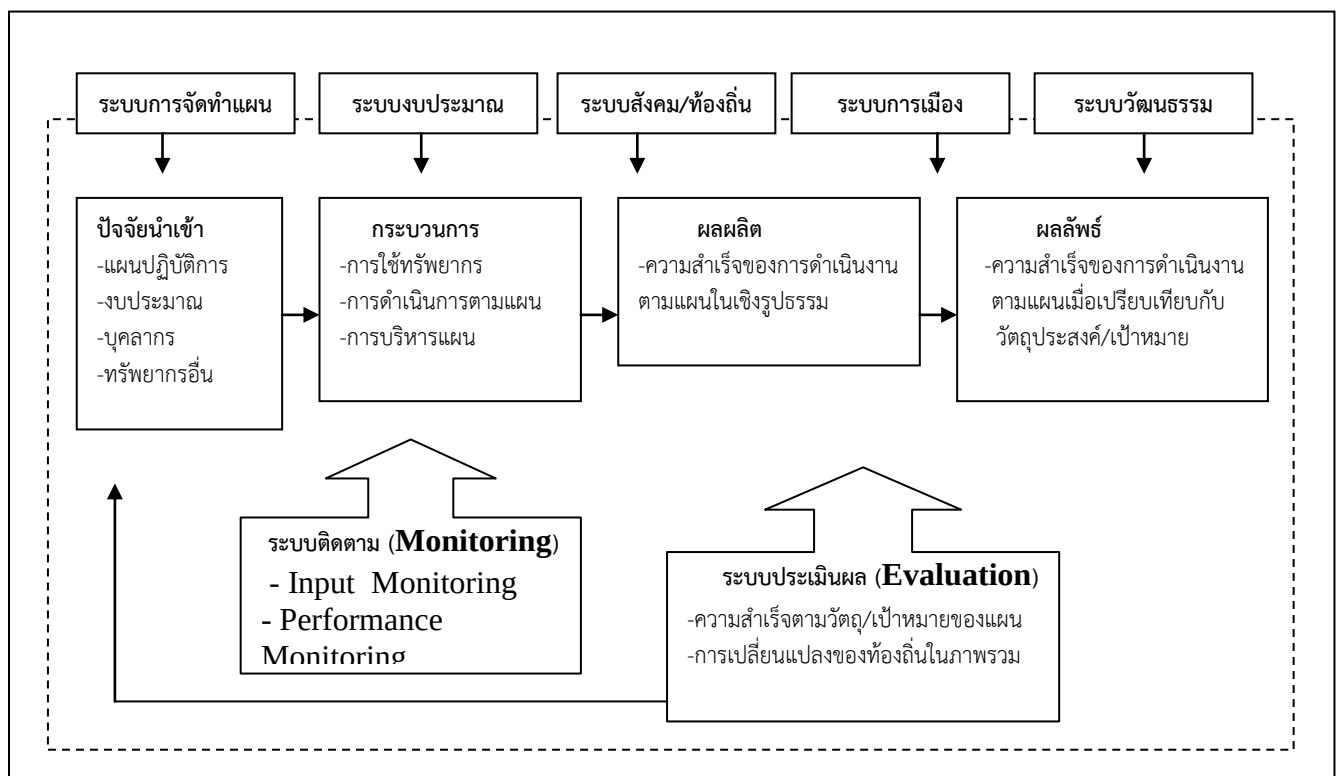
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล ได้กำหนดเวลาในการติดตามและประเมินผล ปี 25 60 ในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม เป็นการประเมินผลแผนพัฒนาสามปี และแผนดำเนินงานในภาพรวมโดยวัดจากจำนวนโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ และความสำเร็จของโครงการ ที่ได้รับงบประมาณเป็นหลัก และเสนอรายงานที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อเสนอสภาเทศบาล ต่อไป

แนวทางการติดตามประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2560-2562 เทศบาลเมืองเมืองพล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การวางระบบ ติดตามและประเมินแผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2560-2562 เทศบาลเมืองเมืองพล มีฐานคิดว่าระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองจากระบบการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้น ระบบอื่นๆที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเหมือนบริบทที่ส่งเสริมต่อการบริหารแผน และจะส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน ดังนั้น ระบบติดตามและประเมินผลฯครั้งนี้จึงมีกรอบแนวคิดตามแผนภาพ ดังนี้



จากกรอบแนวคิดการวางระบบการติดตามและประเมินผลที่แสดงจุดเริ่มต้นของระบบการติดตามว่าเริ่มจากการได้รับทรัพยากรไปเพื่อดำเนินงาน โดยจะมุ่งเน้นการติดตามการใช้ทรัพยากรเมื่อเทียบกับเวลา (input monitoring) และการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ (performance monitoring) การวางระบบติดตามในที่นี้จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลา และยังมีระบบประเมินผลมาประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ดี ระบบติดตามและประเมินผลจะได้รับ

ผลกระทบจากการจัดทำแผนการดำเนินงานนั้นคือ ถ้าได้แผนการดำเนินงานที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ หากแต่แผนการดำเนินงานไม่เอื้อต่อการติดตาม เช่น ขาดความชัดเจน หรือมีการปรับกิจกรรมโดยไม่ได้ยึดแผนการดำเนินงาน ฯลฯ ก็อาจทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมดังกล่าวมีปัญหาได้

ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2560-2562 เทศบาลเมืองเมืองพล จะสามารถติดตามแผนการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ได้โดยจะปรากฏในรูปแบบของรายงานในทุกช่วงของแผนยุทธศาสตร์ โดยข้อมูลที่ได้จะถูกส่งไปยัง “หน่วยงานติดตามและประเมินผล ซึ่งได้แก่ “กองวิชาการและแผนงาน” ที่จะเป็นศูนย์กลางในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและจากการประเมินผลรวมตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวมของเทศบาล นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็น “ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าเทศบาลมีแผนพัฒนาสามปีที่ดีหรือไม่อย่างไร เทศบาลสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้เพียงใด การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงให้ผลบรรลุผลได้ในทุกช่วงของแผนต่อไปในอนาคต

องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2560-2562 เทศบาลเมืองเมืองพล จะประกอบไปด้วย องค์ประกอบ 3 ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลผลลัพธ์ (Output, Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ ดังนี้

1. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) คือ ปัจจัยที่เทศบาลเมืองเมืองพล “มี” เพื่อนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี อันได้แก่ ผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2560-2562 เทศบาลเมืองเมืองพลที่ได้จัดทำขึ้นมาตามกระบวนการและประกาศใช้ตามระเบียบนั้น กองวิชาการและแผนงาน ซึ่งเป็น หน่วยติดตามและประเมินผล รวบรวมฐานข้อมูลของเทศบาลทั้งหน่วยงานไว้ตามบทบาทของหน่วยงานติดตามและประเมินผลต่อปัจจัยนำเข้าก็คือ การเป็นผู้วิเคราะห์แผนพัฒนาสามปี

2. ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) คือ ช่วงของการดำเนินงานตาม แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2560-2562 ของเทศบาลเมืองเมืองพล ทั้งในระดับส่วนราชการต่างๆ ซึ่งได้กำหนดเป็นการติดตามรายไตรมาส คือ ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม-ธันวาคม) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม-มีนาคม) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน-มิถุนายน) และ ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม-กันยายน) ในแต่ละปี โดยการติดตามดังกล่าว เป็นการติดตามผลขั้นกลาง (IR) หรือ Intermediate Result) ของโครงการในแผนพัฒนาสามปีว่าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองเมืองพล ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ในรูปแบบของการรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น อีกทั้งกองวิชาการฯ เป็นหน่วยในการประสานแผนในระดับเทศบาล ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่า แผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดี หรือไม่ สามารถวัดได้จริงหรือเปล่า นอกจากนี้ การติดตามในทุกช่วงของแผนยังสามารถเป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าโครงการที่ได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปีที่สามารถดำเนินการไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ และที่ไม่ได้ดำเนินการเพราะสาเหตุใด เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้

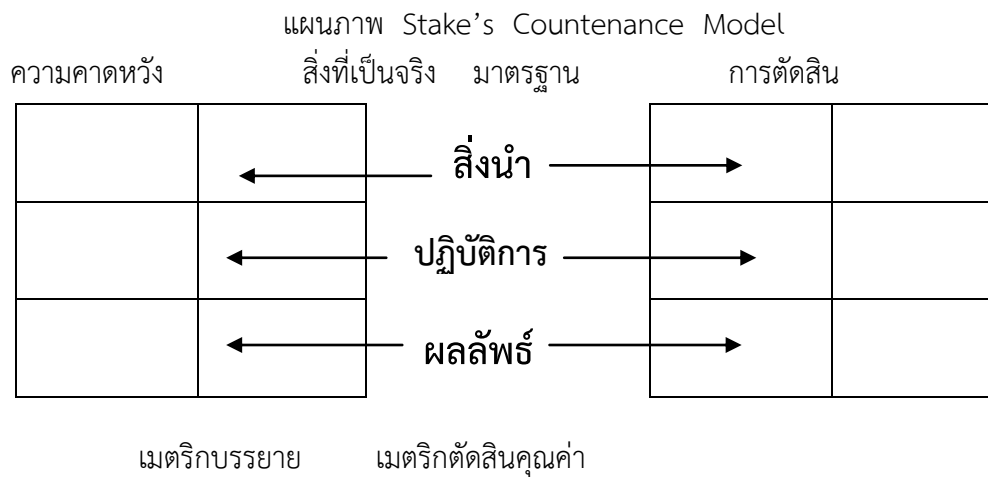
3. ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output, Goal) เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้ายหรืออาจถูกเรียกว่า “การประเมินแผนพัฒนาสามปี” ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่า เมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนพัฒนาสามปีที่ผ่านมานี้ในแต่ละปีผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปีเทศบาลเมืองเมืองพลเสนอผู้บริหาร เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับบุคลากร หน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้องได้ และเป็นฐานในการพัฒนา แผนพัฒนาสามปีของเทศบาลเมืองเมืองพลในแผนต่อไปในอนาคต

ทฤษฎี รูปแบบแนวความคิดที่นำมาประยุกต์ใช้ในการติดตามและประเมินผล

แนวความคิดของ Stake

แนวความคิดของ Robert E. Stake นั้น คำนึงถึงความต้องการสารสนเทศที่แตกต่างกันของบุคคลหลาย ๆ ฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับโครงการในการประเมินโครงการ ผู้เกี่ยวข้องคนหนึ่งอาจต้องการทราบเกี่ยวกับความแน่นอนและสอดคล้องในการวัด เพื่อการประเมินนั้น ๆ ในขณะที่ผู้เกี่ยวข้องคนอื่นอาจต้องการทราบทิศทางการดำเนินงานของโครงการหรือผู้ใช้ผลผลิตของโครงการอาจมีความต้องการอีกรูปหนึ่งสำหรับนักวิจัยอาจต้องการสารสนเทศที่แตกต่างไปจากผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ เพราะการประเมินนั้นเพื่อที่จะรู้เรื่องราวต่าง ๆ ของโครงการอย่างละเอียดลึกซึ้ง เพื่อนำมาประกอบการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการ

ดังนั้น การประเมินโครงการจึงต้องมีการบรรยายเกี่ยวกับโครงการอย่างละเอียดเพื่อให้ครอบคลุมถึงสารสนเทศที่จะต้องสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้อง เพื่อจะนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการนั้น จึงเสนอรูปแบบของการประเมินโครงการอย่างมีระบบ โดยการบรรยายและตัดสินใจคุณค่าเกี่ยวกับโครงการตามหลักการของโครงการนั้น ๆ สเติก ได้ตั้งชื่อแบบจำลองในการประเมินผลของเขาว่า แบบจำลองการสนับสนุน (Countenance Model) ดังแสดงในแผนภูมิข้างล่างนี้



จากแผนภูมิต้น จะเห็นได้ว่า Stake ได้เน้นว่า การประเมินโครงการจะต้องมี 2 ส่วน คือ การบรรยาย (Descriptive) และการตัดสินคุณค่า (Judgment)

ในภาคการบรรยายนั้น ผู้เชี่ยวชาญหรือผู้ประเมินจะต้องหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงการให้ได้มากที่สุด ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. เป้าหมายหรือความคาดหวัง (Goals or Intents) เป้าหมายที่ครอบคลุมนโยบายทั้งหมด สำหรับการประเมินการศึกษาไม่ควรจะสนใจเป้าหมายเฉพาะในแง่พฤติกรรมของผู้เรียนเพียงอย่างเดียว ต้องคำนึงถึงองค์ประกอบอื่น ๆ ด้วย ความคาดหวังนี้ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

1.1 สิ่งนำ (Antecedence) เป็นสภาพที่มีอยู่ก่อน ซึ่งอาจจะเกี่ยวข้องกับผลของการเรียน การสอน

1.2 ปฏิบัติการ (Transactions) เป็นผลสำเร็จของการจัดกระทำงานเป็นองค์ประกอบของกระบวนการเรียนการสอน

1.3 ผลลัพธ์ (Outcomes) เป็นผลของโปรแกรมทางการศึกษา

2. สิ่งที่เป็นจริงหรือสังเกตได้ (Observations) เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นจริงในสภาพความเป็นจริงมีส่วนประกอบ 3 ส่วนเช่นกัน คือ สิ่งนำ ปฏิบัติการ และผลลัพธ์

ความสอดคล้องระหว่างสิ่งที่คาดหวังกับสิ่งที่เป็จริง มิได้เป็นตัวชี้บ่งว่าข้อมูลที่เราได้มีความเที่ยงหรือความตรง แต่เป็นเพียงสิ่งที่แสดงให้เห็นว่า สิ่งที่ตั้งใจไว้ได้เกิดขึ้นจริงเท่านั้น

ในภาคการตัดสินคุณค่า เป็นส่วนที่จะตัดสินว่า โครงการประสบความสำเร็จหรือไม่เพียงใด นักประเมินต้องพยายามศึกษาดูว่า มาตรฐานอะไรบ้างที่เหมาะสมในการที่จะนำมาเปรียบเทียบเพื่อช่วยในการตัดสินใจโดยทั่ว ๆ ไป เกณฑ์ที่ใช้มี 2 ชนิด คือ

1. เกณฑ์สัมบูรณ์ (Absolute Criterion) เป็นเกณฑ์ที่เราตั้งไว้ อาจจะเกิดขึ้นก่อนโดยมีความเป็นอิสระจากพฤติกรรมของกลุ่ม

2. เกณฑ์สัมพัทธ์ (Relative Criterion) เป็นเกณฑ์ที่ได้มาจากพฤติกรรมของกลุ่ม

ถ้าผู้ประเมินไม่สามารถหามาตรฐานที่จะนำมาเปรียบเทียบได้ ก็ต้องพยายามหาโครงการอื่นที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันมาเปรียบเทียบเพื่อช่วยในการตัดสินใจ แบบจำลองนี้มุ่งเน้นความสอดคล้อง และความสมเหตุสมผลของเมตริกบรรยาย และเมตริกตัดสินคุณค่า สำหรับความสอดคล้องนั้น มี 2 ลักษณะ คือ

1. Contingence เป็นความสอดคล้องเชิงเหตุผล จะพิจารณาความสัมพันธ์ในแนวตั้งตามของสแต็ก

2. Congruence เป็นความสอดคล้องที่ปรากฏขึ้นจริง หรือเป็นความสอดคล้องในเชิงประจักษ์ (empirical) พิจารณาความสัมพันธ์ในแนวนอนตาม ของสแต็ก

ข้อดีสำหรับรูปแบบของการประเมินของสแต็ก คือ เสนอวิธีการประเมินเป็นระบบ เพื่อจัดเตรียมข้อมูลเชิงบรรยาย และตัดสินคุณค่า มีมาตรฐานในการประเมินปรากฏชัดเจน แต่มีข้อจำกัดคือ เซลล์บางเซลล์ของเมตริกมีความคาบเกี่ยวกัน และความแตกต่างระหว่างเซลล์ไม่ชัดเจน ซึ่งอาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งภายในโครงการได้

การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการตรวจสอบประสิทธิผลของโครงการ โดยเฉพาะความสอดคล้องระหว่างวัตถุประสงค์กับผลลัพธ์ที่ได้แล้วนำเกณฑ์ที่กำหนดไว้ไปตัดสินเกณฑ์มาตรฐานนั้นอาจจะกำหนดขึ้นเองหรืออาศัยเกณฑ์ที่บุคคลหรือหน่วยงานกำหนดไว้ก็ได้

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี.ศ. 2560-2562 นี้จะได้นำเอาแนวคิดของ Stake มาใช้ในการประเมินโดยมีเป้าหมายหรือความคาดหวังตามกรอบแผนพัฒนาสามปี และเปรียบเทียบกับโครงการที่ได้ปฏิบัติจริง

นอกจากนั้นแล้วยังใช้รูปแบบการประเมินแบบซิป เป็นการประเมินภาพรวมของโครงการ ได้แก่ บริบทของสภาพแวดล้อม นโยบาย วิสัยทัศน์ ปัญหา แหล่งทุน สภาพความผันผวนทางด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง ตลอดจนแนวโน้มการก่อตัวของปัญหาที่อาจจะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินโครงการ โดย พิจารณาจากการดำเนินงานตามโครงการว่าบรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่เพียงใด เพื่อนำไปสู่การ ปรับปรุง ต่อไป

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล

บทที่ 2

วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์

บทที่ 2

วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เป็นการวิเคราะห์รวบรวมสภาพปัญหา และความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองเมืองพล ตลอดจนสอดคล้องกับศักยภาพของเทศบาลเมืองเมืองพล การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายไว้อย่างชัดเจนเป็นการลดความเสี่ยงในการบริหารจัดการ ช่วยพัฒนาแรงจูงใจ ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ การวางแผนเป็นพื้นฐานด้านการตัดสินใจ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล เป็นแผนที่กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านต่าง ๆ ตลอดจนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ด้านนั้น ๆ ซึ่งแผนดังกล่าวจะเป็นตัวชี้วัด และทิศทางการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล ไปสู่การปฏิบัติในการพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

วิสัยทัศน์(VISION)

“เมืองพล เมืองน่าอยู่ มุ่งสู่ความสุขของประชาชน”

พันธกิจ(MISSION)

1. ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
2. การเสริมสร้างเศรษฐกิจในชุมชนให้เข้มแข็ง
3. ส่งเสริมและให้ความสำคัญกับบทบาทครอบครัวสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนห่างไกลยาเสพติด
4. สนับสนุนและป้องกันภัยให้ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
5. ส่งเสริมให้ประชาชนมีจิตสำนึกและความตระหนักในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณี อนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายการพัฒนา (GOALS)

1. ประชาชนมีความรู้ความสามารถและมีสุขภาพแข็งแรง ห่างไกลยาเสพติด
2. ประชาชนได้รับสวัสดิการและมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
3. ประชาชนมีการประกอบอาชีพและมีรายได้เพิ่มขึ้น
4. มีการคมนาคมที่สะดวกและได้รับบริการด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการอย่างทั่วถึงและเพียงพอ
5. ประชาชนอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดีปราศจากมลพิษ และมีระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ
6. มีระบบการบริหารจัดการที่ดี สามารถตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

สำหรับยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองเมืองพล ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาออกเป็น 4 ยุทธศาสตร์ ซึ่งแต่ละยุทธศาสตร์จะประกอบด้วยแนวทางการพัฒนาหลายด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- (1) ส่งเสริมและพัฒนาด้านการศึกษา
- (2) ส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น
- (3) การพัฒนาระบบบริการสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพ
- (4) ป้องกันและเสริมสร้างสุขภาพของประชาชนให้แข็งแรง
- (5) ส่งเสริมสวัสดิการผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสในสังคม
- (6) การป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (7) การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในชุมชน
- (8) การส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
- (9) ส่งเสริมการรับรู้ข่าวสารและการเข้าถึงข้อมูลของประชาชน
- (10) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- (1) การก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม ถนน ทางเท้าและท่อระบายน้ำ
- (2) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านสาธารณสุขโรคและสาธารณสุขการ
- (3) พัฒนาและเสริมสร้างระบบการจราจรให้มีประสิทธิภาพ
- (4) พัฒนาระบบการใช้ประโยชน์จากที่ดินให้เหมาะสม
- (5) การจัดทำผังเมืองและพัฒนาเมืองน่าอยู่
- (6) พัฒนาและปรับปรุงเครื่องมือและสถานที่ปฏิบัติงาน
- (7) การพัฒนาประสิทธิภาพระบบการให้บริการ
- (8) ปรับปรุงเทศบัญญัติและการบังคับใช้กฎหมายอย่างเป็นธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อการแข่งขัน ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- (1) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ เพื่อสร้างรายได้ให้กับประชาชน
- (2) ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์หนึ่งชุมชนหนึ่งผลิตภัณฑ์
- (3) ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
- (4) ส่งเสริมการจ้างแรงงานในท้องถิ่น
- (5) การปรับปรุงและพัฒนารายได้

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย
แนวทางการพัฒนา ดังนี้

- (1) รักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของท้องถิ่น
- (2) สร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมในด้านสิ่งแวดล้อม
- (3) ปรับปรุงสวนสาธารณะ สถานที่พักผ่อนหย่อนใจและภูมิทัศน์ให้สวยงาม
- (4) ลดมลภาวะทางด้านสิ่งแวดล้อม
- (5) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

จากแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองเมืองพล จะแสดงให้เห็นถึงเป้าหมายที่ครอบคลุมการพัฒนาทุกด้าน จะต้องพิจารณาถึงความเป็นไปได้ หรือมีระยะเวลาที่จะสำเร็จหรือบรรลุถึงเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ด้วย เมื่อพิจารณาถึงวิสัยทัศน์ **ที่ว่า “เมืองพล เมืองน่าอยู่ มุ่งสู่ความสุขของประชาชน”** ของเทศบาลเมืองเมืองพลแล้วจะเห็นได้ว่า เป็นเป้าหมายที่ชัดเจน แต่กว้างเกินไป ซึ่งเหลือเวลาที่จะดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายอีกเพียง 3 ปี จึง ยากที่จะไปสู่เป้าหมายในช่วงระยะเวลา ดังกล่าวได้

ส่วนวิสัยทัศน์กับพันธกิจ เมื่อนำมาพิจารณาถึงความสอดคล้องถือว่าได้กำหนด พันธกิจที่มีความสอดคล้องและครอบคลุมกับวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ทุกส่วน ทำให้แนวทางการพัฒนาเป็นไปตามทิศทางเดียวกันกับวิสัยทัศน์ แต่ในทางปฏิบัติที่จะนำไปพัฒนาท้องถิ่นถือว่าเป็นไปได้อย่างที่จะบรรลุเป้าหมาย เพราะ ในการกำหนดวิสัยทัศน์มีเป้าหมายที่กว้างเกินไป

สำหรับกลยุทธ์หรือแนวทางที่กำหนดในแต่ละด้านเมื่อพิจารณาถึงความสอดคล้อง สามารถพิจารณาได้จากการพัฒนาแต่ละด้านของกลยุทธ์เมื่อเทียบกับพันธกิจที่ได้กำหนดไว้ โดยภาพรวมถือว่าสอดคล้องกับพันธกิจ ในทุกด้าน

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล

บทที่ 3

สรุปผลการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาสามปี
แยกตามยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์

บทที่ 3

สรุปผลการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาสามปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี เป็นการติดตามโครงการที่ได้บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560-2562) โดยจะดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการโดยการแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาว่าในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณกี่โครงการ และมีการดำเนินการกี่โครงการ เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560-2562) ดังนั้น จึงทำการสรุปการติดตามและประเมินผลตามแผนสามปี ตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 สรุปการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560-2562) ครั้งที่ 1 ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ปี พ.ศ. 2560	งบ ประมาณ ตามแผน	โครงการ ที่ได้รับ จัดสรร ตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร ตามเทศบัญญัติ	งบ ประมาณ ที่ใช้ไป	ร้อยละ ของ โครงการ ที่ได้รับ จัดสรร	ผลการดำเนินงาน		
							เสร็จ	กำลัง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพและสังคม	126	85,433,300.-	105	55,349,210.-	21,442,678.-	83.3	50	-	55
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่	41	36,684,000.-	10	750,000.-	67,660.-	2439	1	-	9
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อการแข่งขัน	24	14,740,000.-	21	7,426,000.-	3,438,994.-	87.50	16	-	5
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	25	32,875,000.-	19	11,129,000.-	4,578,227.-	76	15	-	4
รวม	216	169,732,300	155	74,654,210	29,527,559	71.76	73	-	82

จากตารางที่ 1 อธิบายการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

สรุปผลการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562) ครั้งที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำนวนโครงการในปีพ.ศ.2560 ทั้งหมด 216 โครงการ แบ่งเป็น 4 ยุทธศาสตร์ คือ (1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม (2) ยุทธศาสตร์ การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ (3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อการแข่งขัน (4) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งบประมาณทั้งสิ้น 169,732,300 บาท ได้รับจัดสรรงบประมาณ 155 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 74,579,210 บาท คิดเป็นร้อยละ 71.76 ของโครงการทั้งหมด ดำเนินการแล้วเสร็จ 73 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 29,527,559 บาท ซึ่งมีรายละเอียดตามแผนงาน ดังนี้

1.แผนงานบริหารงานทั่วไป

ได้รับจัดสรรงบประมาณ 1 9 โครงการ จำนวน 2,270,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 10 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 936,819 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.63 ของโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

1.1งานบริหารทั่วไป

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 5 โครงการ

1. โครงการค่าจ้างเหมาบุคคลภายนอกประเมินคุณภาพการให้บริการประชาชน จำนวน 10,000 บาท
2. งานเทศบาล จำนวน 30,000 บาท
- 3.โครงการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติเนื่องในพระราชพิธีเฉลิมพระชนมพรรษา 5 ธันวาคม จำนวน 100,000 บาท
- 4.โครงการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติเนื่องในพระราชพิธีเฉลิมพระชนมพรรษา 12 สิงหาคม จำนวน 100,000 บาท
- 5.โครงการ/แผนงานของสมาชิกสภาตำบลอำเภอพลประจำปี งบประมาณ 2560 จำนวน 100,000 บาท

1.2 งานวางแผนสถิติและวิชาการ

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 3 โครงการ ดังนี้

- 1.โครงการอบรมอาสาสมัครประชาสัมพันธ์ จำนวน 30,000 บาท
- 2.โครงการอบรมระเบียบกฎหมายและจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ จำนวน 30,000 บาท
- 3.โครงการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในเขตอำเภอพล จำนวน 110,000 บาท

1.3 งานบริหารการคลัง

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 1 โครงการ ดังนี้

1. โครงการอุดหนุนองค์การบริหารส่วนตำบลโคกสง่า จำนวน 16,000 บาท

2. แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ได้รับจัดสรรงบประมาณ 1 2 โครงการ จำนวน 1,256,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 6 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 427,517 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

2.1 งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการรักษาความสงบภายใน

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 4 โครงการ ดังนี้

- 1.โครงการจ้างเหมาบุคคลภายนอกเป็นยามรักษาความปลอดภัยของเทศบาล จำนวน 54,000 บาท
- 2.โครงการโครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการและจุดตรวจความปลอดภัยด้านการจราจรทางถนนช่วง เทศกาลสงกรานต์ จำนวน 70,000บาท
- 3.โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จำนวน 40,000 บาท
- 4.โครงการรณรงค์ส่งเสริมการสวมหมวกนิรภัย จำนวน 20,000 บาท

2.2 งานเทศกาล

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 2 โครงการ ดังนี้

- 1.โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดระเบียบการจำหน่ายสินค้าในที่หรือทางสาธารณะ จำนวน 30,000 บาท
- 2.โครงการทบทวนปรับปรุงและพัฒนาเทศบัญญัติด้านสาธารณสุขและสุขภาพสิ่งแวดล้อม จำนวน 10,000บาท

3.แผนการศึกษา

ได้รับจัดสรรงบประมาณ 2 2 โครงการ จำนวน 31,692,410 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 14 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 11,771,425 บาท คิดเป็นร้อยละ 63.64 ของโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

3.1 งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 5 โครงการ ดังนี้

- 1.โครงการมหกรรมการศึกษาท้องถิ่นระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 100,000 บาท
- 2.โครงการศึกษาดูงานมหกรรมการจัดการศึกษาท้องถิ่น (ระดับประเทศ) จำนวน 200,000 บาท
- 3.โครงการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา จำนวน 30,000บาท
- 4.โครงการอุดหนุนสถานศึกษาในสังกัดอื่น จำนวน 105,000 บาท
- 5.โครงการซ่อมแซมอาคารเรียนโรงเรียนในสังกัด จำนวน 600,000บาท

3.2 งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 1 โครงการ ดังนี้

- 1.โครงการศึกษาเพื่อต่อต้านการใช้ยาเสพติดในเด็กนักเรียน จำนวน 80,000 บาท

3.3 งานศึกษาไม่กำหนดระดับ

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 2 โครงการ ดังนี้

- 1.โครงการประเมินคุณภาพการศึกษา จำนวน 5,000 บาท
- 2.โครงการประกวดสื่อการเรียนการสอน จำนวน 10,000 บาท

4.แผนงานสาธารณสุข

ได้รับจัดสรรงบประมาณ 21 โครงการ จำนวน 1,601,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 8 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 586,701 บาท คิดเป็นร้อยละ 38 ของโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

4.1 งานบริหารทั่วไป

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 1 โครงการ ดังนี้

- 1.โครงการพัฒนางานสถานที่ทำงานให้น่าอยู่ด้วยกิจกรรม 5 ส จำนวน 50,000 บาท

4.2 งานบริการสาธารณสุข

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 8 โครงการ ดังนี้

- 1.โครงการพัฒนาร้านจำหน่ายหม้ามาตรฐานอาหารปลอดภัย จำนวน 20,000 บาท
- 2.โครงการรณรงค์ล้างส้วมพร้อมกันรับวันสงกรานต์ จำนวน 15,000 บาท
- 3.โครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) จำนวน 30,000 บาท
- 4.โครงการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ จำนวน 50,000 บาท
- 5.โครงการพัฒนาและติดตามประเมินผลการดำเนินงานอนามัยสิ่งแวดล้อม จำนวน 50,000 บาท
- 6.โครงการสร้างเสริมภูมิคุ้มกันวัยรุ่นและเยาวชนเกี่ยวกับอนามัยการเจริญพันธุ์ จำนวน 40,000 บาท
- 7.โครงการเฝ้าระวังและจัดการปัญหาเสพยาเสพติดที่คุกคามสุขภาพ จำนวน 30,000 บาท
- 8.โครงการส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสุขภาพที่ดีในผู้สูงอายุ จำนวน 100,000 บาท

4.3 งานศูนย์บริการสาธารณสุข

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 3 โครงการ ดังนี้

- 1.โครงการรณรงค์การเฝ้าระวัง ป้องกันและแก้ไขปัญหาพยาธิใบไม้ในตับและมะเร็งท่อน้ำดี จำนวน 30,000 บาท
- 2.โครงการดูแลรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้สูงอายุ จำนวน 50,000 บาท
- 3.โครงการอุดหนุนศูนย์เฉลิมพระเกียรติเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยโรคเอดส์และผู้ติดเชื้อ H.I.V จำนวน 50,000 บาท

5.แผนงานสังคมสงเคราะห์

ได้รับจัดสรรงบประมาณ 8 โครงการ จำนวน 774,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 331,043 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.50 ของโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

5.1 งานสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 5 โครงการ ดังนี้

- 1.โครงการสงเคราะห์ผู้ยากไร้ในเขตเมือง จำนวน 20,000 บาท
- 2.โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของเด็กและเยาวชนในเขตเทศบาล จำนวน 100,000 บาท
- 3.โครงการอบรมอาสาสมัครผู้ดูแลคนพิการ จำนวน 30,000 บาท
- 4.โครงการเงินอุดหนุน ศป.ปส.อ.พล. จำนวน 50,000 บาท
- 5.โครงการเงินอุดหนุน ศอ.ปส.จ.ชก. จำนวน 50,000 บาท

6.แผนงานเคหะและชุมชน

ได้รับจัดสรรงบประมาณ 1 9 โครงการ จำนวน 13,352,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 13 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 5,620,173 บาท คิดเป็นร้อยละ 68.42 ของโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

6.1 งานไฟฟ้า ถนน

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 1 โครงการ ดังนี้

1. โครงการอุดหนุนสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอพล จำนวน 200,000 บาท

6.2 งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 5 โครงการ ดังนี้

1. โครงการรณรงค์การคัดแยกขยะและทิ้งขยะอย่างถูกวิธี จำนวน 100,000 บาท
2. โครงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล จำนวน 50,000 บาท

3. โครงการทำปุ๋ยหมักและก๊าซชีวภาพจากมูลฝอย จำนวน 50,000 บาท
4. เงินค่าทดแทนกรณีสภาพแวดล้อมเสื่อมโทรมเนื่องจากระบบกำจัดมูลฝอยของเทศบาล จำนวน 100,000 บาท
5. โครงการจัดหาดินสำรองเพื่อใช้ในการฝังกลบขยะมูลฝอย จำนวน 500,000 บาท

7.แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ได้รับจัดสรรงบประมาณ 1 8 โครงการ จำนวน 3,210,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 8 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 1,395,005 บาท คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

7.1 งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 1 โครงการ ดังนี้

1. โครงการจัดกิจกรรมวันครอบครัว จำนวน 20,000 บาท
2. โครงการจัดงานวันต่อต้านยาเสพติดโลก จำนวน 5,000 บาท
3. โครงการฝึกอบรมอาชีพแก่สมาชิกในชุมชนเทศบาลเมืองเมืองพลและทัศนศึกษาดูงาน จำนวน 60,000 บาท
4. โครงการจัดแสดงและประกวดผลิตภัณฑ์ชุมชนเทศบาลเมืองเมืองพล จำนวน 20,000 บาท
5. โครงการจังหวัดขอนแก่นไม่ยุ่งเกี่ยวยาเสพติด จำนวน 60,000 บาท
6. โครงการงานดีที่น้องทำได้ จำนวน 60,000 บาท
7. โครงการส่งเสริมกิจกรรมเพื่อการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 10,000 บาท
8. โครงการส่งเสริมการพัฒนาเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน จำนวน 10,000 บาท
9. โครงการ เงินอุดหนุนชุมชนในเขตเทศบาลเมืองเมืองพล จำนวน 1,120,000 บาท
10. โครงการ อุดหนุน อสม.ในเขตเทศบาล จำนวน 105,000 บาท

8.แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

ได้รับจัดสรรงบประมาณ 1 1 โครงการ จำนวน 3,478,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 710,077 บาท คิดเป็นร้อยละ 36.36 ของโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

งานกีฬาและนันทนาการ

- ยังไม่ได้ดำเนินการ 7 โครงการ ดังนี้

1. โครงการจัดแข่งขันกีฬากลุ่มโรงเรียนเทศบาล จำนวน 50,000 บาท
2. โครงการแข่งขันกีฬาชุมชน จำนวน 150,000 บาท
3. โครงการจัดกิจกรรมออกกำลังกายและการแข่งขันการเดินแอโรบิกต้านซ์และกิจกรรมเข้าจังหวะ จำนวน 15,000 บาท
4. โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ จำนวน 200,000 บาท
5. โครงการจัดงานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา จำนวน 150,000 บาท
6. โครงการจัดงานสัปดาห์ส่งเสริมพระพุทธศาสนาวันวิสาขบูชาจำนวน 10,000 บาท
7. โครงการประกวดร้องสรภัญญะทำนองพื้นบ้านอีสาน จำนวน 70,000 บาท

9. แผนงานการพาณิชย์

ได้รับจัดสรรงบประมาณ 1 โครงการ จำนวน 250,000 บาท เป็นโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

10. แผนงานงบกลาง

ได้รับจัดสรรงบประมาณ 5 โครงการ จำนวน 16,036,800 บาท อยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 6,904,400 บาท คิดเป็นร้อยละ 80 ของโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

- ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการสมทบกองทุนสวัสดิการเครือข่ายเทศบาลเมืองเมืองพล จำนวน 50,000 บาท

11. งานสถานธนาถบาล ไม่มีโครงการดำเนินการในด้านการพัฒนาและการลงทุน

12. กิจการสถานขนส่งผู้โดยสาร

ได้รับจัดสรรงบประมาณ 6 โครงการ จำนวน 684,000 บาท ดำเนินการแล้ว จำนวน 2 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 181,009 บาท คิดเป็นร้อยละ 33 ของโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

- ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ ดังนี้
 1. โครงการตรวจวัดแอลกอฮอล์พนักงานขับรถโดยสารสาธารณะช่วงเทศกาลสงกรานต์ จำนวน 20,000 บาท
 2. โครงการตรวจวัดแอลกอฮอล์พนักงานขับรถโดยสารสาธารณะช่วงเทศกาลสงกรานต์ จำนวน 200,000 บาท
 3. โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV เพิ่มเติม ภายในอาคารสถานีขนส่งผู้โดยสาร สงกรานต์ จำนวน 100,000 บาท
 4. โครงการซ่อมแซมหลังคาฝ้าเพดาน อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสาร สงกรานต์ จำนวน 10,000 บาท

บทที่ 4

ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข

การดำเนินการจัดทำแผน การดำเนินงาน ของ เทศบาลเมืองเมืองพล ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2560 เป็นการดำเนินโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560-2562) ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ เพื่อดำเนินการพัฒนา ซึ่งการจัดทำแผนพัฒนาดังกล่าวไปสู่การปฏิบัติ ให้เป็นไปตามแนวนโยบายที่กำหนดขึ้น ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ของจังหวัดขอนแก่น นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ปัญหาความต้องการของประชาชน และนโยบายผู้บริหารเทศบาล

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล พบว่าสามารถ ดำเนินการได้ตามแผนในระดับหนึ่ง แต่ก็ยังเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับแผนที่วางไว้ ผลจากการ ติดตามและประเมินผล ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผล ในช่วงครึ่งปีงบประมาณแรก หรือการ ติดตามในช่วง 6 เดือนแรกของปีงบประมาณ 2560 มีข้อเสนอแนะในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา สามปี (พ.ศ. 2560-2562) ดังนี้ คือ

ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ในการติดตามและ ประเมินผลตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562) ครั้งที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ดังนี้ คือ

1. การจัดแสดงและประกวดผลิตภัณฑ์ชุมชน หรือการจำหน่ายหัตถ์ของชุมชน ควรต้องมีการพัฒนา ศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน หรือโอท็อป ซึ่งตามแผนพัฒนามีโครงการนี้ ทำไม่ได้ดำเนินการซึ่งเป็นโครงการ พัฒนาด้านเศรษฐกิจและรายได้ของชุมชน

2.โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ 2-3 ปีต่อเนื่องกัน แต่ไม่สามารถดำเนินการได้ ไม่ควรจัดสรร งบประมาณให้อีก และควรนำไปจัดสรรให้โครงการเร่งด่วนอย่างอื่น

3.การจัดสรรงบประมาณ เพื่อดำเนินการ ควรแยกแยะโครงการพัฒนา งบประมาณ ออกเป็นด้าน ต่างๆ เช่น ด้านพัฒนาเด็ก ด้านสตรี ด้านผู้สูงอายุ ด้านการกีฬา ด้านสุขภาพ ด้านไฟฟ้า ด้านถนน เป็นต้น

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล

ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลเมืองเมืองพล

เรื่อง ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) ครั้งที่ ๑ ประจำปี ๒๕๖๐

ด้วย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) ครั้งที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ของเทศบาลเมืองเมืองพล ได้รายงานผลการติดตามโครงการในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๐ -๒๕๖๒) การบันทึกผลการติดตาม รวมทั้งการนำเข้าข้อมูลคอมพิวเตอร์บันทึกลงในระบบ e-plan ครบถ้วนแล้ว และเสนอความเห็นต่อนายกเทศมนตรี แล้ว

ฉะนั้น เพื่อถือปฏิบัติตามความในระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ๒๙ (๓) จึงขอประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) ครั้งที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ของเทศบาลเมืองเมืองพล ให้ทราบโดยทั่วกัน รายละเอียดแนบท้ายประกาศนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ เดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐

(นายสุวัฒน์ อังสนันท์)
นายกเทศมนตรีเมืองเมืองพล



คำสั่งเทศบาลเมืองเมืองพล

ที่ ๕๗๒/๒๕๕๙

เรื่อง แต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล

ตามที่ได้มีคำสั่งเทศบาลเมืองเมืองพล ที่ ๕๙๗/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ แต่งตั้ง
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพลไปแล้ว นั้น

เพื่อปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ และมติการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล เมื่อวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ จึงแต่งตั้งประธานและเลขานุการ
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล ดังนี้

๑. นายคมสันต์ เจริญอินทร์ สมาชิกสภาเทศบาล ประธานกรรมการ

๒. นายชาญวิทย์ เทศศรีเมือง รก.ผอ.กองวิชาการและแผนงาน กรรมการและเลขานุการ

๓. นางสาวผ่องศรี โสภา นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ ผู้ช่วยเลขานุการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๙

(นายสุวัฒน์ อังสนันท์)

นายกเทศมนตรีเมืองเมืองพล



คำสั่งเทศบาลเมืองเมืองพล

ที่ ๒๔๗/๒๕๕๙

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองเมืองพล ประกอบด้วย

๑. นายพีรพัฒน์	มณีพัฒนานนท์	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๒. นายคมสันต์	เจริญอินทร์	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๓. นายสมพล	ตั้งพัฒนากุล	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔. นายนิเวศ	เทศสา	ผู้แทนประชาคมเมืองเมืองพล	กรรมการ
๕. นายผดุง	ลักดีแสง	ผู้แทนประชาคมเมืองเมืองพล	กรรมการ
๖. พัฒนาการอำเภอพล			กรรมการ
๗. ผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรพล			กรรมการ
๘. นายฤทธิรงค์	จันทร์เปรม	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙. นางบุตรีสดี	ทองดี	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. ผู้อำนวยการกองช่าง			กรรมการ
๑๑. ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน			กรรมการ

ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙

(นายสุวัฒน์ อังสนันท์)

นายกเทศมนตรีเมืองเมืองพล

